

### Waarnemend / Interim-Bestuurder St. Humanitas DMH

#### Algemeen

De berichtgeving vanuit De Volkskrant van 14 september 2013 en verder, die zich snel verspreidde over alle Nederlandse media, inzake de opdracht van Nicodem Management Consulting BV bij Stichting Humanitas DMH verdient nadere context en een feitenrelaas. Tevens zijn naar aanleiding van de berichtgeving toegevoegd de uitkomst van [het uitgebreide onderzoek](#) van het Ministerie van VWS en de [nuancerende column](#) van de ombudsvrouw van De Volkskrant.

#### Achtergrond

Stichting Humanitas DMH (HDMH), een landelijk werkende organisatie welke zorg en ondersteuning biedt aan mensen met een beperking, stond in juni jl. onder leiding van een tweehoofdige Raad van Bestuur (RvB) en van de toezichthouder van de Stichting, de Raad van Toezicht (RvT).

De RvT zag toe op Humanitas DMH, een stichting welke zich als vele instellingen in een zwaar weer verkerende zorgmarkt bevindt, en had de verantwoordelijkheid om Humanitas DMH op een stevige, goede en voor de cliënten en medewerkers verantwoorde manier sterk te maken voor de transitie naar de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO). De voorzitter van de RvB had aangegeven ultimo 2013 te vertrekken en het achterblijvende lid van de RvB werd door de RvT nog bestuurlijk te onervaren geacht om nu al zelfstandig als voorzitter van de RvB te gaan opereren. De RvT zag zich voor een dilemma geplaatst.

Medio mei 2013 is Raimond Nicodem, directeur van Nicodem Management Consulting BV, benaderd door een lid van de RvT van Humanitas DMH. Het verzoek was om met specifieke expertise en ervaring ondersteuning te bieden door de koers van HDMH te helpen richten, de organisatie door de complexe transitie naar de WMO te geleiden en coaching en ondersteuning te bieden aan de RvB. Specifieke ervaring van buiten de zorgsector was daarbij een eis.

#### Afweging en doel RvT

Het doel van de RvT was de stichting zelfstandig haar belangrijke taak voor deze kwetsbare groep in de maatschappij te laten blijven vervullen. De RvT heeft haar verantwoordelijkheid genomen en haar afwegingen gemaakt. Deze afwegingen hebben binnen de RvT unaniem geleid tot de keus voor Nicodem Management Consulting BV en Raimond Nicodem voor de door hen gewenste ondersteuning, met instemming van het lid van de RvB. Hieruit volgde de formulering van de opdracht voor de start op 1 juli jl.

De RvT had in haar selectie van deze ondersteuning aangegeven dat zij voor deze taak perse iemand uit het bedrijfsleven met een bewezen track record wilde aantrekken. Zij heeft in haar afweging meegenomen dat dit een andere tariefstelling met zich meebracht. Zij beoordeelde dat de noodzaak tot zware ondersteuning zag in relatie tot de uitdagingen waar Humanitas DMH op dat moment voor stond en heeft die verantwoordelijkheid genomen. De RvT oordeelde dat het niet nemen van deze maatregelen maatschappelijk onverantwoord zou zijn, terwijl zij wel de verantwoordelijkheid voor de Stichting Humanitas DMH droeg en de middelen en de autoriteit had om deze in te zetten.

## **Verloop van het proces**

Op 17 juli jl., dik twee weken na aanvang is als gevolg van een intern vertrouwensconflict tussen RvB en RvT, de RvB geschorst. Op dat moment is aan Raimond Nicodem terstond door de RvT verzocht om op tijdelijke basis deze bestuurswaarneming als tijdelijk bestuurder op zich te nemen.

Deze opdracht is door Raimond Nicodem aanvaard, niet vanuit eigen wens, maar vanuit verantwoordelijkheidsgevoel om Humanitas DMH niet stuurloos te laten. De daags nadien geplande zomervakantie is geschrapt. Er is in juli dagen, nachten en weekenden doorgewerkt om het noodzakelijke snelle resultaat te bereiken, alsook om de bestuurlijke taken als gevolg van de schorsing van de tweehoofdige RvB te kunnen opvangen.

## **Resultaat**

In amper twee maanden tijd (juli en augustus jl.) is in samenwerking met veel enthousiaste medewerkers van de organisatie onder leiding van Raimond Nicodem bij Humanitas DMH een heldere en begrijpbare lijn neergezet. Een echte co-productie. De aangescherpte missie, visie, nieuwe organisatiestructuur en concrete aanpak is door de gehele organisatie (medewerkers, Ondernemingsraad en Centrale Cliënten Raad) omarmd en begin september door de RvT unaniem goedgekeurd. Er zijn veel inefficiënties aangepakt, veel verbeteracties aangebracht en zaken gecorrigeerd. Er is direct al veel geld bespaard door overbodige kosten (niet zijnde personeel) te beperken. Op 12 september jl. was Humanitas DMH klaar voor fase 2 (de invulling en versteviging), welke zou duren tot het einde van dit jaar

## **Tendentieuze berichtgeving in de pers**

Op 14 september jl. heeft De Volkskrant na een anonieme melding op Publeaks een artikel geplaatst dat suggestief van aard is en tevens feitelijke onjuistheden bevat. Deze anonieme gegevens en de context zijn niet geverifieerd en gevalideerd door De Volkskrant, noch zijn de gepubliceerde facturen door De Volkskrant vooraf overlegd voor verificatie. De gehele Nederlandse pers heeft op 14 september jl. dit artikel voor waarheid aangenomen en zonder hoor en wederhoor gepubliceerd. Dit heeft geleid tot beeldvorming van de publieke opinie.

Door deze berichtgeving is ook de Stichting Humanitas DMH, haar cliënten en medewerkers alsmede de Vereniging Humanitas geschaad. Als gevolg van bedreigingen is Raimond Nicodem direct genoodzaakt geweest zijn positie als waarnemend bestuurder bij Stichting Humanitas DMH neer te leggen. Dit zette een streep door de noodzakelijke versterking en verbetering van de organisatie, welke net positief op gang was gekomen.

## **Tegenstellingen artikel De Volkskrant en werkelijkheid**

In tegenstelling tot de berichtgeving in de pers en de daaruit voortvloeiende suggesties zijn geen vaste medewerkers ontslagen; integendeel: boventallige medewerkers als gevolg van een eerdere reorganisatie zijn deels herplaatst in de nieuw opgezette structuur. Behoud van kwaliteit en daarmee continuïteit stond bovenaan. In plaats van de gesuggereerde angst bij medewerkers was juist terugkeer van vertrouwen aanwezig. Eveneens is de suggestie in de vele reacties op het artikel dat er reeds banden waren tussen de leden van de RvT en Raimond Nicodem onjuist. Voor medio mei waren zowel de leden van de RvT als Stichting Humanitas DMH en Raimond Nicodem absolute onbekenden van elkaar.

Het in de pers genoemde bedrag is geenszins een vast bedrag per maand, geen salaris en laat zich om dezelfde redenen niet met 12 vermenigvuldigen tot een jaarsalaris. Deze rekensommen komen geheel voor de verantwoordelijkheid van de pers en zijn onjuist. Het vastgelegde en ook totaal afgerekende honorarium bevindt zich niet alleen volledig binnen de wettelijke kaders van de

WNT (Wet Normering Topinkomens), maar ook binnen de veel striktere BBZ-code (Beloning Bestuurders in de Zorg). Het totaal aan honorarium als waarnemend bestuurder bedraagt een fractie van de in de perspublicaties genoemde bedragen. Dit is inmiddels door het Ministerie van VWS vastgesteld. Daarnaast besloeg een van de twee facturen een reeds afgeronde opdracht, welke losstond van de functie van tijdelijk bestuurder.

## Kamervragen

Op basis van de publicaties in de Nederlandse pers op 14 september jl. zijn door de politiek vragen gesteld aan de Staatssecretaris van VWS, Martin van Rijn en de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, Ronald Plasterk. Deze vragen zijn maandag 7 oktober jl. door de minister van Binnenlandse Zaken beantwoord op basis van dezelfde publicaties in de Nederlandse pers.

Later is dit antwoord onderschreven door de staatssecretaris van VWS op basis van dezelfde publicatie. Er is door voornoemde ministeries in de beantwoording geen verificatie gedaan, noch bij Stichting Humanitas DMH, noch bij de Raad van Toezicht, noch bij Raimond Nicodem.

## Nuancering op oorspronkelijk artikel door de Ombudsvrouw



Op 12 oktober 2013 is in De Volkskrant een [nuancerende column](#) gepubliceerd door Margreet Vermeulen, de Ombudsvrouw van De Volkskrant.

## Uitkomst onderzoek Ministerie van VWS inzake potentiële WNT-overtreding



Op 14 september 2013 is, gebaseerd op de tendentieuze berichtgeving in De Volkskrant, een anonieme melding gedaan bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) over een mogelijke overtreding van de WNT inzake bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector.

De toezichthouder van het Ministerie van VWS, het CIBG, heeft volledig onderzoek gedaan en in haar [rapportage](#) vastgesteld dat er geen sprake is van overtreding van de WNT.